

## 旧豊栄小学校活用住民説明会 概要

開催日時 令和元年10月14日（月・祝）13時30分から15時20分  
令和元年10月15日（火） 19時00分から20時35分

場 所 旧豊栄小学校屋内運動場

出席者 (町民等) 1回目：33名  
2回目：27名 合計 60名  
(町執行部) 平野町長、小高教育長  
田中企画政策課長、今井財政課長  
事務局 企画政策課 三上課長補佐、渡邊係長、風戸、佐久間  
(事業提案者) 株式会社マーキュリー  
高橋社長室長 兼 新規事業開発本部 本部長  
中野マネージャー

### 会議の概要

#### ○町長あいさつ

台風15号、19号では各地で甚大な被害が発生しております。本町でも家屋の損壊、倒木、停電などの被害が発生し、被害に遭われた皆さまには、改めてお見舞い申し上げます。町としても一日も早い復旧に努めてまいりますので、よろしくお願ひ致します。

本日は旧豊栄小学校の活用について、町民の皆様に提案させていただく場として住民説明会を開催しました。町内4小学校の廃校から2年半が経過しましたが、廃校活用については地域の活性化、町の発展に繋げ、長南町に活気と賑わいを取り戻したいという強い思いで取り組んでおります。

先に企業進出した3校の近況を少しお話しますと、1校目の旧東小は株式会社クラフティにより、TVや映画などの撮影で使う「スクールスタジオ」として活用され、昨年度は年間で約3千人の関係者が利用しております。映画撮影のエキストラでは、町民の皆さんにもホームページ等でお声掛けをしてご協力いただいたこともあります、これからも地域に溶け込んだ事業展開をお願いしたいと思っております。

2校目の旧西小は、株式会社マイナビが宿泊施設とカフェを運営しております。昨年7月のオープンから年度末までの9ヶ月間の利用者は約5千人(カフェ利用者を含めると約1万人)にのぼり、県内外から多くの方が訪れているだけでなく、盆踊り大会など、地域住民と一緒に町を盛り上げていただいております。

そして3校目の旧長南小につきましては、本年2月、本校舎をリングロー株式会社に貸付け、4月から「長南集学校」として活用がスタートしました。パソコンやスマホなどのITなんでも相談や無料出張サービスが好評で、すでに約400人以上の利用者が訪れていると伺つ

ております。一方、旧長南小の西側校舎につきましては、別の企業から外国人向け日本語学校の提案を受けておりましたが、その後、入国管理局のビザの発給率が全国的に低く、学生数の確保に苦慮している状況が続いておりました。このため、活用協議を一旦保留にしていましたが、改善の兆しが見られないことから、先方のご理解をいただいたうえで、活用を見送る事としました。西側校舎につきましては、今後も PR を続け、有効活用していただける企業を探したいと考えております。

そして今回は 4 校目となる旧豊栄小の活用提案であります。学校法人立の専門学校及び通信制高等学校としての活用提案ということで、町としても十分に精査し、小学校跡地活用検討委員会の委員の皆様にもご意見をいただき、その結果報告を踏まえて、町の発展、地域の活性化に期待できると判断した内容です。

詳細については、担当課長、企業の方々から直接の説明がありますので、よろしくお願ひします。

#### ○旧豊栄小学校活用の検討経過について(企画政策課長)

はじめに、旧豊栄小学校の活用について、これまでどのように検討を進めてきたのかをご説明させていただきます。町内の4小学校は平成 29 年 3 月に閉校し、町では閉校前の平成 28 年 7 月に「長南町立小学校跡地活用検討委員会」を設置し、町民の方を中心に 18 名の委員を委嘱し、様々な立場からご意見をいたしました。検討委員会では、廃校活用の基本方針に、「町の発展」、「地域活性化」、「住民の合意形成」などを盛り込み、企業からの提案に対して、町民目線からのご意見をいたしました。

また、文部科学省や千葉県、町のホームページを活用した廃校の情報発信や、国や県が主催する企業誘致フォーラムへの出展などのプロモーション活動を継続的に行っており、そのような中で、今年の 3 月に、株式会社マーキュリーさんから、この旧豊栄小の活用についてお問い合わせをいただきました。

その後マーキュリーさんの廃校活用案をお聞きし、内部協議をしっかりと重ねたうえで、長南町の将来に向け、活性化が期待できる活用方法であると考え、7 月末日に小学校跡地活用検討委員会を開催し、委員の皆さんからご意見をお聞きしました。検討委員会では特段の反対意見はなく、町の活性化に繋がるなど、概ね肯定的なご意見をいただきました。検討委員会の概要は町ホームページに掲載していますのでご覧ください。その後につきましては、9 月 12 日に議会全員協議会でご説明し、本日の住民説明会に至ったところです。

具体的な内容については、この後マーキュリーさんからご説明がありますので割愛させていただきますが、活用にあたっての諸条件については、災害時の避難場所、選挙の投票所としての利用は従来どおり可能とし、地域行事やイベントなどの町民利用を優先することを前提に協議しております。本日の説明会で町民の皆様のご意見をお聞きし、町として今後の協議検討の際に活かしてまいりたいと考えておりますので、本日はどうぞよろしくお願ひいたします。

## ○旧豊栄小学校活用提案について

### 《提案者》

株式会社マーキュリー

東京都新宿区西新宿1-26-2 新宿野村ビル23F

代表取締役 林 正和

(出席者)

社長室長 兼 新規事業開発本部 高橋本部長

新規事業開発本部 中野マネージャー

### 《会社概要》

- ・設立年月日 平成18年11月21日
- ・資本金 5,000万円
- ・売上高 121億円(2018年9月期)
- ・従業員数 3,795名(2019年5月1日時点)
- ・事業内容 セールスプロモーションに特化した人材サービス、エージェント派遣、アウトソーシング、コンサルティング(大型家電量販店や携帯電話ショップ等でのセールスプロモーション(販売促進)を事業の柱としている。)

### 《提案内容》

#### 【学校法人立専門学校の新設】

- ・昼間部 2年制 総定員140名
- ・通信制 3年制 総定員180名

新たに千葉県に認可を申請し、「新しい」カリキュラムのもと人材育成を目指す

#### 【学校法人 通信制高等学校の新設】

- ・総定員 300名
- ・年間 10日～30日程度の登校(スクーリング)で高卒資格を取得できる
- ・何らかの問題(身体的、精神的疾患、人間関係等)を抱える生徒を対象に、高卒資格を取得し将来に繋げる教育を実践することを主な目的とするが、登校日数が少なくて卒業が可能なので住まいが遠方の生徒でも入学でき、自分に合ったカリキュラムの授業を選択できる
- ・(株)マーキュリーでは、東新宿に統括本部を置き、現在テストマーケティングを兼ね、全国4拠点で校舎を運営し約100名が在籍している
- ・自社の事業実績(携帯電話販売員などの人材育成や現場派遣等)を活かし、社会を生き抜く人材育成、未来の子どもたちのためになる新しい教育の場となる学校運営を目指す

- ・企業は現場で役に立つ仕事ができる人材を求めており、形だけの勉強ではなく、そのような企業の声に対応できる人材を育成する
- ・長南町は羽田・成田の両空港とアクセスがよいため、全国からスクーリングの学生を呼び込み、地域活性化に寄与できる
- ・長南町は近隣に高校が複数あり地元からも学生が集まる要素がある
- ・通学にはスクールバスを検討する（バスの購入、レンタル、委託など）
- ・雇用創出は当初 2名程度を現地採用し、学生数の増加に合わせて増員する
- ・校舎は南側を通信制高校、北側を専門学校及び宿舎として活用し、地域交流スペースも設け開かれた学校を目指す
- ・学校施設は災害時の避難場所、選挙投票所、地域行事やイベントなどの町民利用を優先する
- ・地域住民との交流イベントや住民が自由に受講できる IT 特別講座等を開催する
- ・多種多様な企業や学校と連携し、特産品の PR、商品開発にも取り組む
- ・専門学校設置には、借用することが決定した後に千葉県へ相談を開始し、認可申請手続きが必要となる
- ・その際は、専修学校設置基準に基づき 20 年以上の施設使用権の確約が必要となる
- ・マーキュリー高橋社長室長は、過去に複数の学校法人設立や教育事業に携わった経歴があり、専門的な知見を備えて旧豊栄小の活用事業に取り組む

※詳細は説明資料参照

## ○質疑応答（要旨）

### 10月14日（月・祝）【1日目】

#### 質問.

私はここが旧豊栄中学校の頃から地元におり、母校愛が強いので地元にこのような学校を新設してほしいと思います。資料に英会話カフェと記載がありますが、栄養士と調理師の資格を持っている立場から、きちんとした資格を持った管理者を配置してほしいと思います。

#### 回答. マーキュリー

私が過去に手掛けた学校では、食事は地元の企業や食堂などに依頼してきました。子どもたちが学ぶ場として栄養バランスには十分配慮が必要と考えますので、目前で食事を作る場合は資格を持った管理者を配置しますし、お願いする場合もきちんとした企業、食堂に依頼していきます。

#### 質問.

学校施設はどの程度使用するのでしょうか？最近は災害が多く避難場所として活用する場合もありますが如何でしょうか？

## 回答. マーキュリー

学校は様々な意味で地域住民にとって重要な場所です。今回、台風15号と19号の2回の災害がありましたが、突然の災害時には学校が学校として普段から機能している中で災害の助けの場にならなくてはいけないと思います。今回の活用案では、体育館に備蓄品倉庫を設けるだけでなく、北側校舎を宿泊できるよう大きく改築したいと希望しています。通信制の学校は常に全教室に生徒がいるわけではありませんので、災害の時には役立つケースが多くなると思います。通信制の学校は、文部科学省の定めで年間に必ず登校しなければならない日数が少ないので、休む日を自分たちで決めることができます。そういう意味で、町と共同の委員会のような組織を設けて、担当者を置いて話し合いながら、学校のスケジュールを変更するなど、“地域にある学校”としての役割に対応できるようにしたいと思っています。

## 質問.

災害時は施設全体を自由に使える。マーキュリーさんは敷地、建物すべてを借り上げる。施設の維持管理は全てマーキュリーさんが行うと考えてよいですか？

## 回答. マーキュリー

非常に大事なことで、過去の経験でも維持管理が一番大変です。町としても維持管理が負担になるというお話がありましたが、維持管理全体を私どもで責任をもってやらせていただきます。

## 意見.

大変良い事業だと思いますので、これから内容を広げていってほしいと思います。

## 質問.

専門学校の総定員は320名で通信制もあるとのことですが、常時通学する学生は何人くらいになりますか？

## 回答. マーキュリー

設立時には通信制の課程と、通学する昼間部の過程を分けて募集します。全体で320名のうち、通信制で180名、昼間部で140名です。2年制になりますので、1年生と2年生がそろった時点で140名の学生が通学する学校にしたいと考えています。

## 質問.

かなり広範囲から募集しないと、この人数を集めることは難しいのではないかと思いますが如何でしょうか？

## 回答. マーキュリー

20 年ほどこの仕事をしていて毎年心配ではあります、今まで大丈夫でした。全国に色々な学校があって、どこの学校も皆同じ心配をしていると思いますが、挑戦をしていかないと無くなってしまうだけだと思います。私たちが挑戦する気持ちと、町の皆さん方が町を良くしたいという気持ちが一緒でないと難しいです。昼間部について 100 名は大丈夫ではないかと思います。長南町は近隣に高等学校がありますし、千葉県内にインバウンド系の専門学校があまりありません。長南町を希望した理由は、都内から高速バスで 1 時間程度という点だけでなく、近隣に応募倍率が高い高校が複数あるので、開校する学校のニーズが合えば学生が集まる可能性があると考えています。前に開校した学校よりも、地元から集まる学生が多いと思います。今まで扱ってこなかった分野の学校になるので、汎く周知活動を行い、一人でも多くの学生を集めたいと思っています。

## 質問.

通信制高等学校は私も経験があります。教科書が届いて自分で勉強して、スクーリングで都内に年間 2 回位行きましたが、通学は同じ程度ですか？通信制は自分が相当努力しないと覚えられないと思います。

## 回答. マーキュリー

そうです。全国に拠点となる校舎を展開し、そこから 30 人位の組が月に 2 回位ずつ来るようになります。おっしゃるとおりの事がありますので、生徒の学習を手助けする拠点というものを設置しています。例えば長南町に本校を置き、生徒が住んでいる場所の近くに学習センターを設け、自宅で勉強していくわからないことがある時は、学習センターで教えてもらいながら勉強し、本校にはスクーリングで文部科学省が定める日数を通学する形になります。

## 質問.

インバウンドの関係はどのような学生をターゲットに考えているのでしょうか？

## 回答. マーキュリー

専門学校の中には観光学科を設けている学校がよくありますが、ホテルを運営している関係者の話では、訪日外国人にきちんと対応できる人材をなかなか雇用できないと聞いています。形だけの観光学科ではなく、きちんと役立つ、企業が求める仕事ができる人材がほしい、そういう学校を作ってくれないかという話から、この話が始まっています。語学だけでなく、おもてなしの対応や年配の方にポケトークの使い方を教えるスキルなども含め、企業が求めている幅広い内容を考えております。

## 質問.

町に質問します。先ほどマーキュリーさんから、施設の維持管理を全てやっていただけたという話がありましたが、町としてもそのように理解しているという事でよろしいでしょうか？管理には費用がたくさんかかります。鉄筋コンクリートとはいえ、適切な時期に適切な管理をしていかないと朽ちてしまいます。これは全てマーキュリーさんがやっていくという解釈で、マーキュリーさんも町もよろしいでしょうか？

## 回答. 企画政策課長

全体をマーキュリーさんに維持管理していただく方向で協議しています。廃校後の施設の維持管理経費はできるだけ削減していくことを念頭に置いており、既に活用している旧東小、旧西小については、企業側に維持管理をお願いしている状況です。旧長南小は本校舎のみを企業に貸し付けておりますので、例外的に本校舎以外は町が管理していますが、今回のマーキュリーさんにつきましては、旧東小、旧西小と同じような形態で協議しているところです。

## 質問.

近所に住んでいて治安面が不安です。どのような人が来るのかわからない。同じような学科の学校は他にもあると思うし、通信制を選ぶことで素行不良やコミュニケーションに問題がある方が来てしまうことがあるのではないか。今まで携わられた学校の中でそういう問題が全くなかったということはないと思います。毎日通学するわけでなければ大きく心配する必要はないかもしれませんが如何でしょうか。

## 回答. マーキュリー

通信制高等学校の生徒の中には、全日制高等学校の素行不良の生徒にいじめられた生徒も多い状況はあると思います。子どもたちを分類したり、評価したり、判断したりすることは難しい事なので、それは避けた上で回答させていただきますが、コミュニケーションに問題がある生徒がいるかどうか、これは大人の世界でもどこに問題点を置くかがポイントで判断が難しいのですが、ご心配されるのはよくわかります。しかし、全日制高校だから安心、通信制高校だから心配ということでは全くありません。同じ子供たちが通っています。学校の無償化も進んで来ていますが、私たちは安価な学費で運営しようと考えておりますので、安く学べる方もいるかもしれません。おっしゃるように学科は色々ありますが、企業と密接に連携して企業が欲しい人材育成の勉強を取り入れている学校は、今はあまりないと思います。ご心配のようなリスクがあるとすれば、どこの学校も同じ心配をしなければならないと思いますが、きちんと試験で選考を行って入学しますので、その際は十分気を付けてまいりたいと考えております。

## 質問.

今日は子供と一緒に参加しており、学校が近くにできると歩いて通えるねと話しています。学校に協力される方の中に漫画家の先生がいるという説明がありましたが、子どもがアニメーションに興味があるので、そのような学科があれば思っています。先ほど授業料は低めの設定を考えていると説明がありましたが、どの程度の金額か、可能な範囲で教えてください。

#### 回答. マーキュリー

金額設定をまだ決めていませんが、長南町の町民の方には、町民向けのコース学習費を設定することをお約束します。9月に漫画家の浜田ブリトニーさんとイベントを行いました。開校後は浜田さんにも年に2回位は来ていただこうと思っています。学費については、とにかく安くなるように頑張ります。個人的にではなく経営サイドとしてお約束します。また、うちの高等学校に入学しなくても、漫画の講座は受けられるようにします。

#### 質問.

先ほど維持管理費はマーキュリーさんが負担すると説明がありましたが、修繕費はどのようにになりますか？また、維持管理がきちんとされているかをチェックする体制はどうなりますか？また、どういう子どもたちが来るのかという話がありましたが、登校拒否のお子さんが多いと思います。そういう言葉が発せられませんでしたが、そうなると昼夜逆転の生活をしていた子が大半だと思いますが、どのように認識されていますか？また、経済効果について1人当たり2万5千円という内容についてよくわからないので説明していただけますか？

#### 回答. 企画政策課長

修繕に関しては、貸し付けについての議会議決が得られた後に契約を締結します。過去の例では、災害等の不可抗力による修繕は町で負担し、概ね100万円以下の修繕については企業に負担していただくようになっており、今回も同様に考えております。

#### 回答. マーキュリー

お借りできた場合には学校自身で変更しなければならない箇所が生じますので、そういう箇所は変更箇所を協議のうえ、費用はマーキュリーが負担させていただきます。不登校とのお話ですが、不登校とは子供を否定する言葉なので私は使いませんが、学校に通えていないだけですぐ通えるようになる子もいます。そういう子どもたちが悪い子であるということは絶対にありません。悪い子にいじめられた子が多かったような気はします。そういう子たちが昼夜逆転しているということですが、きちんと通学しています。子どもたちは肯定的に捉えた時には伸びますが、初めから否定的に捉えた時には伸びません。これが私の教育者としての経験です。

2万5千円の内容につきまして、通信制高等学校は一部の場合を除き必ず本校でのスクーリングをしなければならないこととされています。ただし提携している高校は、所属校舎のみに通つて卒業ができる高等学校であり、高校として長南町だけに通うという金額が参考程度にしか算出できないため、スクーリングにかかる費用の全国の平均をお示ししております。

#### 質問.

先ほど維持管理の話を確認した時には全てマーキュリーさんが負担すると言っていましたに、修繕という言葉が出てきたら 100 万円が云々という話になりましたが、修繕も維持管理です。そちらとの捉え方が違うようですが、維持管理と修繕の違いを話してからお金の話をしてください。

#### 回答. 企画政策課長

先程は修繕費以外の維持管理経費について、企業側が負担するという意味で回答してしまい失礼しました。修繕費については、過去 3 校でも契約書の中で負担区分を整理しており、100 万円以下の比較的軽微な修繕は企業側が負担し、災害等の不可抗力や 100 万円以上の大規模な修繕は、双方の協議によることとしています。

#### 質問.

不可抗力があった場合に町の負担が生じるということですが、例えばシート防水などは経年劣化でダメになります。そういう修繕は企業負担ですか？

#### 回答. 企画政策課長

今年度、千葉県で空き公共施設に企業を誘致する際の修繕に対応する補助制度が追加されました。今回の災害で避難所としてこの体育館を使用し、雨漏りも確認されましたので、マーキュリーさんに貸し出す際はそういう不備を修繕したいと考えております。契約の細部は相手方の企業によって異なりますが、基本的には過去の 3 校の例を踏まえていきたいと考えております。

#### 質問.

建物の管理は、町が大家なので修繕関係を整えたうえでマーキュリーさんに貸し出すということでよろしいですか？その経費については町民が一番知りたがっている内容の一部です。その後はマーキュリーさんが整備する部分はマーキュリーさんが負担し、劣化した箇所もマーキュリーさんが管理修繕するという解釈でよろしいでしょうか？また、町にとっての本当の経済効果は示して頂けるのでしょうか？

#### 回答. 町長

築40数年の校舎で老朽化に伴う傷みが生じており、企業に貸す段階である程度の使用に耐え得る状態に修繕する必要がありますので、雨漏り等については完璧な状態にして貸し出すことになります。その経費については、事業費の1/2を補助する県の補助制度がありますので、上手く活用してまいります。ただし、お貸した以上は、その後の改修や細々した修繕費用は企業に負担していただきます。修繕の負担について、いくら以上はどちらが負担するといった細部は今後詰めていきますが、校舎等は建物保険に入っており、災害等の不可抗力により損傷した場合はその保険を適用し、大家である町が修繕することになります。経済効果については、やってみないとわからない部分が多いと思いますが、早期に学校運営を軌道にのせて安定した学校経営を進めていただき、経済効果はそこからついてくると思います。軌道にのって経済効果がお示しできる段階になりましたら、皆様にお示ししたいと考えております。

#### 回答. マーキュリー

活用できる補助金は活用した方がよいと思います。それは町から申請することになります。それ以外にかかる費用はマーキュリーで負担するものと社長も考えております。おっしゃるとおり、きちんと情報公開していけば明確で良いと思います。ただ、はじめに貸していただく時だけはきちんとした状態でお願いしたいと思います。

#### ○町長あいさつ（総括）

長時間にわたりありがとうございました。

維持管理の問題を皆さんご心配されていたと感じております。旧豊栄小は、今後も災害時や選挙、説明会などで使用する行政執行上の拠点であり、その事を最大限に考慮するべきと考えております。維持管理に関して、修繕については今後も協議していくますが、一番の問題は、使いたい時に使えないという問題です。というのは、今回の台風19号でこの体育館も避難所として使用しましたが、トイレは使えても飲み水が使用できませんでした。（施設を日常的に使用していないため貯水槽の水が循環していない）このようなことからも、日常的に使用して維持管理をした方がよいと思います。そのためには企業に有効活用していただき、使いたい時に使える状態にしておくのが良いと考えております。修繕についても、企業が行うべき範囲と町が行うべき範囲を詰めていきます。貸し出す際は、大家として健全な状態で貸し出すことを基本とし、突発的な破損や、企業が独自に行う改修工事等は、企業に負担していただくように考えております。

治安面のご意見については、企業から説明があったとおり、通信制高校だから悪いということではないと考えていますので、学校経営をする中でしっかり監督していただきたいと思います。

本日は特に異論を唱えるご意見はお聞きしておりませんが、明日の説明会も踏まえて、最終的に私なりの判断をしたいと思います。当初から申しておりましたように、

学校施設を学校として使うことは、地域の皆さんには一番大きな環境変化にならないのではないかと思いますので、今の段階では前向きに進めているとご理解いただきたいと思います。

本日は長時間にわたりありがとうございました。

#### ○質疑応答（要旨）

#### 10月15日（火）【2日目】

##### 質問.

私は消防団活動をしており、旧豊栄小を操法大会の訓練の場として、一年を通してお借りしていましたが、今後も継続して使用できるのかを確認させてください。

##### 回答. マーキュリー

一年を通して施設全体をお使いになるという事ではないですね？（質問者から「はい」の返事あり）町を守るため、ご相談させていただきながらお使いいただきたいと思います。今までよりも不便になることがないようにします。

##### 質問.

何年契約になるのでしょうか？また、契約内容は議会で開示されて、承認を得た後に締結されるのでしょうか？

##### 回答. 企画政策課長

過去3校の契約は5年間の無償契約（使用貸借契約）となっており、議案の内容に盛り込んで可決をいただいております。旧豊栄小も基本的には同様に考えておりますが、今回は用途が学校運営ということで、賃料については5年区切りで契約しますが、学校法人として県に許認可を受ける関係上、20年以上の使用権が条件となりますので、契約書とは別に覚書を交わすなど、2段階で条件をクリアするように考えております。議案には無償の期間などの契約内容を記載し、議会議決後に契約を締結することになります。

##### 質問.

マーキュリーさんには長南町で廃校利用を検討していただきありがとうございました。提案内容も理念があって良いと思います。あとはどれだけ生徒が集まるのかがポイントだと思いますが、例に挙げていた住民4000人弱の町で開校された前任校で生徒を募集した時に、どのような方法で何人位集められたのでしょうか？2点目に、年間2千万円程度の経済効果が期待できるとの説明でしたが、これは最終的に生徒数が総定員まで集まった時の最大の見積もりだと思うので、学生数と経済効果を経年でわかるようにしていただけるとありがたいです。3点目に、連携する企業や学校と水耕栽培

培の取り組みも検討しているとの説明についてはカリキュラムの内容と合っていないように感じたのですが如何でしょうか？

#### 回答. マーキュリー

毎年、生徒募集の時期には胃が痛くなりますが、今まで集まってきたました。現実的な方法はインターネットがありますが、一番堅実なのは、一人一人と面接をして、将来や卒業後のことをしっかり説明しながら、学校名で入学するのではなく、説明した内容で入学を決めてもらえるような学校づくりをしていくことが、今まで集められた理由だと思います。私はそのように集めてきましたが、今回はネットで集めてきた実績のあるメンバーが主軸となり、様々な形で生徒を獲得していくことを思っています。2点目について、全日制の高校は初めから400人で募集しますが、通信制は1人からスタートしますので、職員数や場所を増やしながらやってきました。以前の経験でも、2年目までは赤字、3年目は単月で黒字を出す、4年目は通年で黒字を出す、5年目に累損解消をする、これが新規事業のモデルケースで、今までこの形でやってきました。

水耕栽培については、農業でも例えばドローンを活用した農薬散布など、機械化された便利な手法がパッケージ化され、昔と違って安く利用できるようになっていますので、ITと絡めて分かりやすい形でお役に立てるのではないかという意味で、書かせていただきました。

#### 意見.

具体的なことは開校までに時間があるのでこれから詰められると思いました。通信制は競合校もあるのでPRを頑張っていただき、過疎の町なので少しでも子供が多いと嬉しいので、私はこのプランに賛成しますので是非お願ひしたいと思います。

#### 質問.

学費について教えていただきたいと思います。

#### 回答. マーキュリー

去年の某新聞記事では、2020年に大手銀行で様々なソフトを開発して、1500人の人員削減を行うという記事があります。つまり、様々な意味で厳しい状況が訪れています。先ほど5年間無償というお話をましたが、正式にどう決まるかわかりませんが、できるだけ子どもたちの学費を下げたいと思っています。また、長南町の方に入学していただける場合は、特別なコース学習費を設定したいと思っています。まだ金額は申し上げられませんが、少なくとも他より高いという事はないようにしたいと思います。

#### 質問.

通信制の学生に対して、国からの就学支援金が出るようですが、一人当たりどの位に

なるのでしょうか？

#### 回答. マーキュリー

通信制の学校は単位制です。例えば 1 単位当たりの学費が8,500 円の場合、約 1/2 にあたる4,800 円程度が支給されます。（注：保護者等の所得によって異なります。）ただし、就学支援金が支給されるのは例年、年度末近くになりますので、初めは授業料を全額ご用意いただく必要があります。支給された就学支援金は、翌年度の学費と相殺する形になり、卒業時など、相殺する学費がない場合には、指定口座への返金となります。

#### 質問.

教員数は何人位になりますか？

#### 回答. マーキュリー

通信制の場合、常勤の教員数は少なく設定されており、非常勤を多く雇用する形になります。当初は 5 人～8 人位でスタートするケースが多いです。もちろん、国の規定以上の人数となります。

#### 質問.

イベント等の町民利用を優先するとありますが、消防団など既存の団体は無償で使わせて頂けるのでしょうか？また、新たな団体が使いたい場合はどうなりますか？

#### 回答. マーキュリー

もちろんです。新たな団体については、地区の住民が中心になって行い、営利目的の事業でない場合は無償になると思いますが、現時点では決定できませんので今後検討させていただきたいとい思います。

#### 質問.

町への経済効果が一人当たり 2 万 5 千円から 3 万円という説明が理解できませんので教えていただきたいと思います。

#### 回答. マーキュリー

今までの経験則からの試算ですが、町に直接お金が入るということではなく、学校関係の発注や生徒の買い物などの消費により、少なくとも今までより多くのお金が、町内の商店や取引先などの関係先に入ってくるということです。

#### 質問.

資料に「地域の住民と一緒にになって若者を育成する環境がある」と書かれていますが、具体的にどのようなことを期待されているのか聞かせてください。

## 回答. マーキュリー

これまでの経験では、そばづくりなどの体験事業が多かったので、こちらでは米づくりや農作業のお手伝いをさせていただく中で、実社会の経験を積ませていただくなど、町の皆さんにご協力いただけたらありがたいと思います。今まででは体験が多かったのですが、町内の方にお手伝いいただいて調理室で郷土料理と一緒に作ったり、町内の様々な職場で体験させていただけるような所があればお願いしたいと思います。逆に町民の皆様にも、無償の特別講座に参加していただき様々な形でふれあう機会を作っていくと思います。

## 質問.

地区の中で旧豊栄小が一番条件の良い施設ではないかと思っています。5年後にもし採算がとれなくなつたという時はどうなりますか？また、今は株式会社ですが、学校法人になつた場合は税法上の特典があるのではないかと思いますが、詳しくお聞かせください。

## 回答. 企画政策課長

5年を目途に無償ということについて、他の3校と同じような条件で検討しておりますが、マーキュリーさんが進出する中で初期投資もあり、未永く安定経営をしていただくという形で、5年後を心配される気持ちは理解できますが、そうならないように頑張っていただき、経過を見て有償にしていただく可能性もあります。

## 回答. マーキュリー

学校法人の場合、法人税は非課税です。ただし収益事業は課税対象となります。また、公共施設を借用して学校法人を申請する場合、20年間の施設借用が義務付けられています。学校は開校してすぐにやめるわけにはいきませんので、自己所有でない施設を借りる時は、20年の長期借用が義務付けられ、今では全国で多くの廃校等が利用されています。その期間の予定をきちんと計画して進めるということが、私たちが事業を開始するにあたって約束されていることでございます。

## ○町長あいさつ（総括）

長時間にわたりありがとうございます。

操法大会の練習で使いたいというお話を聞きして、これから協議していく中で、貸付条件の一つに加えていく必要があると思っておりますので、年間を通して使用する時期や時間等を町の担当者に伝えていただきたいと思います。

議会承認と契約の関係のご質問について、旧豊栄小は財産区分では普通財産になつております、普通財産の貸付は執行機関の長が責任をもつて行うこととなっています。しかし、普通財産を、無償または適正な対価で貸し付けできない場合は、議会の議決事項になります。今の考え方は、初期投資や生徒募集を順調に進めて学校運営を軌道にのせ、町に根付いていただく準備期間として5年間と考えています。そうなると5年間は適正な対価の貸付けではないので、議会の議決事項になります。その後の契約は執行機関で行います。過去の例などを参考にしながら、きちんとした契約書を作成し、契約締結後は開示できますので、請求があれば開示することになります。

経済効果のお話については、企業が立地して町にもたらす利益がどれ位かというのは、結果としてついてくるものだと思います。とにかく町を活性化して賑わいを取り戻すための学校経営を企業に頑張ってもらうことで、色々な意味で経済効果が出てくると思います。企業には宿舎を作るのであれば町の特産品や産物を使っていただくなど、もたらすべきものがあると思いますのでしっかりとお願いして、町としてはせっかく来てくれる企業ですから、町をあげて応援していくことも大切だと思いますので、PRも積極的にやっていきたいと思います。

施設を無料で利用できるかというお話については、そのような申し出があった場合について、企業と町で今後協議させていただきたいと思います。

一番条件が良い施設を無償にするはどうかというお話ですが、私も立地条件のよい旧豊栄小が最初に活用決定すると思っていましたが、最後になりました。理由はわかりませんが、学校施設は学校として使うのがよいと考えておりましたので、私なりには良い企業がきてくれたと考えています。長南町で末長く学校経営していただくために、初期投資がかかる大事な時期は無償として、その分を学生募集等の経費に充てていただきたいという思いで、無償にしたいと考えております。

昨日、今日と皆様のご意見をお伺いし、2日間の内容を総合すると、今回の提案について特に異論はないと理解しました。今後、事務方でしっかりと内容を詰めながら、企業には長南町で経営していただけるようにお願いしていきたいと思います。今後の段取りについては、適正な対価で貸し付けるわけではありませんので、議会の議決をいただいてから、契約事務に入ることになります。施設が老朽化しておりますので、貸付け前に修繕も必要となります。災害時など、いざという時にすぐに役立つ施設にするためにも早期に活用することが必要と考えておりますので、ご理解のほどお願いいたします。

本日は長時間にわたりありがとうございました。

## ○閉会

以上